!, % % & % &, + !+ -++!'& & & $1+!+ ' !& & ! $ '& !,!'& & * +-$,+ '
'(* ,!'&+
>C B>AA>DCH :M8:EI E:G H=6G: 6K:G6<: H:IIA:B:CI 8DHI E:G 6H7:HIDH
96I6

!&,*' - ,!'&

,=: ;DAADL>C< 9>H8JHH>DC HJBB6G>O:H I=: H><C>;>86CI ;68IDGH 6;;:8I>C< I=:
DA9>C<H !C8 I=: DBE6CN 6H D; 6C9 9JG>C< I=: I=G:: N:6G E:G>D9 :C9:9
G:69 >C 8DC?JC8I>DC L>I= I=: 8DCHDA>96I:9 ;>C6C8>6A HI6I:B:CIH >C8AJ9:9 >C

-+!& ++ +,* , 1 & ,* & +

,=: DBE6CN H HIG6I:<N >H ID B6M>B>O: ADC< I:GB H=6G:=>DCA9GG<6KD8AJ: 7N EJ
DEEDGIJC>I>:H L=>A: G:IJGC>C< 86H= ID H=6G:=DA9:GH I=GDJ<= 9>K>9:C9H 6C

AD76A >C9JHIGN 9:B6C9 ;DG 7:K:G6<: 86CH =6H 7::C <GDL>C< >C G:8:CI N:6G
H>6 GDLI= =6H 7::C 9G>K:C 7N C:L EGD9J8I >CIGD9J8I>DCH >C &DGI= B
HJHI6>C67>A>IN 7:C:;>IH D; 6AJB>CJB 6C9 EDEJA6I>DC 6C9 (<GDLI= >C B6
B69: ADC< I:GB >CK:HIB:CIH D; 6EEGDM>B6I:AN ;DG C:L B6CJ;68IJG>C<
:M>HI>C< ;68>A>I>:H H>C8: !C I=: >BE68I D; =><=:G >C;A6I>DC 6C9 >
DC 8JGG:CI B6G@:I 8DC9>I>DCH I=: DBE6CN :ME:8IH ID =6K: I=: 67>A>IN ID
>CHI6AA:9 86E>I6A 76H: 6C9 :ME:8IH 86E>I6A HE:C9>C< ID 7: CD BDG: I=6C

,=: DBE6CN H HIG6I:<N >H 6C8=DG:9 7N HIGDC< 86H= ;ADL <:C:G6I>DC 6C9 6
G6I>D >C I=: G6C<: D; M ID M 69?JHI:9 !, 6 CDC (B:6HJG: I I=: I
7:A>:K:H >I =6H I=: ;A:M>7>A>IN 6C9 G:HDJG8:H ID ;JC9 <GDLI= 6C9 G:IJGC :M
H=6G: G:EJG8=6H:H !C :8:B7:G I=: D6G9 D; >G:8IDGH 6JI=DG>O:9 I=: G
I=GDJ<= I=: :C9 D;

,=: DBE6CN 8DCI>CJ:H ID 68I>K:AN :A:K6I: >IH 8DBB>IB:CI ID HJHC6>C67>A>IN
I=: DBE6CN >$@G/D9B87N 6 GD7JHI EGD<G6B I=6I DJIA>C:H IL:CIN B:6HJG67A:
6C9 <DK:GC6C8: <D6AH ID 7: 8DBEA:I:9 7N !C +:EI:B7:G I=: DBE6CN ?
7: C:I O:GD 86G7DC 68GDHH 7JH>C:HH DE:G6I>DCH 7N

,D 96I: I=: L6GH 7:IL::C *JHH>6 6C9 -@G6>C: 6C9 !HG6:A 6C9 6B6H =6K: CDI =
7JH>C:HH ;>C6C8>6A 8DC9>I>DC DG G:HJAIH D; DE:G6I>DCH

,=: DBE6CN 8DCI>CJ:H ID 68I>K:AN B6C6<: I=: 8=6AA:C<:H D; HJEEAN 8=6>C
;AJ8IJ6I>DCH 6C9 >C;A6I>DC6GN EG:HHJG:H >C8AJ9>C< >C8G:6H>C< 8DHIH ;D

6C9 I=: ,=6> 76=I >C I=: DBE6CN H H>6 (68>;>8 H:<B:CI ,=: DBE6CN H ,G6CH
I=: ;DG:><C 8JGG:C8N IG6CHA6I>DC >BE68IH G:;:GG:9 ID >C I=: 9>H8JHH>DC 7:
I=: !C9>6C GJE:: 6C9 I=: %:M>86C E:HD

!C "JC: I=: DBE6CN H 16C<DC %N6CB6G 7:K:G6<: 86C EA6CI L6H I:BEDG6
G:HJAI:9 >C I=: >C67>A>IN ID HDJG8: - + 9DAA6GH G:FJ>G:9 ID EGD8JG: - + 9
6 A>B>I:9 76H>H >C 6C9 =69 C:I H6A:H D; ;DG I=: N:6G :C9:9 :8:B7:G
%N6CB6G 6H D; :8:B7:G L6H >C8AJ9>C< D; A6C9 6C9 7J>A9>C<H
DBE6CN L>AA 8DCI>CJ: ID BDC>IDG I=: :8DCDB>8 8DC9>I>DCH 6C9 I=: >BE6
6AI:GC6I>K: JH:H ;DG >IH B68=>C:GN 6C9 :FJ>EB:CI

&:I H6A:H 6C9 H:<B:CI >C8DB: >C I=: H>6 (68>;>8 H:<B:CI L:G: 6H ;DAADLH

[redacted]

+:<B:CI >C8DB:

[redacted]

6EEGDM>B6I:AN ;DG ,=: DBE6CN CDL :ME:8IH 9:EG:8>6I>DC :ME:CH: D
>C

* +,*- ,-*!& & ', * & ,

!C I=: 8=6G<: ;GDB G:HIGJ8IJG>C< 6C9 DI=:G C:I >C8AJ9:9 6HH:I >BE6
EG>B6G>AN G:A6I:9 ID EA6CI 8ADHJG:H >C I=: B:G>86H & DK: G:G 69 9>1 >DC6A>
>C;DGB6I>DC ,=: DBE6CN :ME:8IH =:698DJCI G:9J8I>DCH D; 6EEGDM>B6I:
6EEGDM>B6I:AN G:A6I:9 ID I=:H: 68I>DCH

!C I=: 7:C:;>I ;GDB G:HIGJ8IJG>C< 6C9 DI=:G C:I >C8AJ9:9 6 <6>C ;G
#>L>EA6C 7JH>C:HH 6C9 D; 8=6G<:H G:A6I:9 ID 6C DK:G=:69 8DHI G:9J8I>DC
>C I=: H:8DC9 FJ6GI:G D; I=6I G:9J8:9 =:698DJCI 7N 6EEGDM>B6I:AN :B
6CCJ6A H6K>C<H D; 6EEGDM>B6I:AN

,=:G: 86C 7: CD 6HHJG6C8: I=6I EG: I6M H6K>C<H 6BDJCIH 67DK: L>AA 7: G:6
G:9J8I>DC >C>I>6I>K:H >C >IH 7JH>C:HH:H 6C9 >I >H EDHH>7A: I=6I I=: DBE6
;JIJG:

', * (&+!'& & ('+,* ,!* % &,

'I=:G E:CH>DC 6C9 EDHIG:I>G:B:CI L6H 6C :ME:CH: D; >C 6H 8DBE6G:9 I
G:I>G:B:CI :ME:CH: 6H JC6BDGI>O:9 <6>CH ;GDB EG>DG N:6G EA6C 6B:C9B:CIH
9J: ID =><=:G >CI:G:HI G6I:H 6C9 ADL:G :ME:8I:9 G:IJGC DC EA6C 6HH:IH

99>I>DC6AAN >C8AJ9:9 ;DG 6 DC: I>B: E:CH>DC I:GB>C6I>DC 8=6G<:
JGDE:

!&, * +, 0(&+ & !&, * +, !& '%

!CI:G:HI :ME:CH: >C8G:6H:9 ;GDB >C ID >C 6C9 >C 6C9 >
ID >C 6C9 >C EG>B6G>AN 9J: ID =><=:G >CI:G:HI G6I:H

, 0 + '& !& '%

,=: DBE6CN H :;;:8I>K: >C8DB: I6M G6I:H L:G: 6H ;DAADLH

[redacted]

[redacted]

)-!,1 !& & , *&!& + ' !$! , +

FJ>IN >C :6GC>C<H D; 6;;9°

$!)-! !,1

H D; :8:B7:G D; I=: DBE6CN H >C 86H= 6C9 86H= :FJ>K6A:
DBE6CN >H CDI 8JGG:CIAN 6L6G: D; <6CC A6L <6A IG:HI:G >8IA ADC H BJE68 G ;DHG6 8 8 :HH
I=: - + ,=: DBE6CN ;JC9H >IH 86H= C::9H >C I=: - + I=GDJ<= 6 8DB7>C6I>DC
8:GI6>C ;DG:><C HJ7H>9>6G>:H 7DGGDL>C<H JC9:G >IH G:KDAK>C< 8G:9>I ;
G:8:>K67A: H:8JG>I>O6I>DC 6C9 ;68IDG>C<:8:>K0C•;62% >C

(6NB:CIH J: 7N (:G>D9

6;I:G ,DI6A

(JG8=6H: D7A><6I>DCH

(GD?:8I:9 E:CH>DC 8DCIG>7JI>DCH Z

,DI6A

AA 6BDJCIH 9J: >C ;DG:><C 8JGG:C8>:H 6G: IG6CHA6I:9 6I :M8=6C<: G6I:H 6H D; :8:B7:G
,=:H: EJG8=6H: 8DBB>IB:CIH HE:8>;N H><C>;>86CI I:GBH >C8AJ9>C< ;>M:9 DG B>C>BJB FJ6CI>I>
EGDK>H>DCH 6C9 I=: 6EEGDM>B6I: I>B>C< D; IG6CH68I>DCH
(:CH>DC EGD?:8I>DCH G:FJ>G: I=: JH: D; CJB:GDJH :HI>B6I:H 6C9 6HHJBEI>DCH HJ8= 6H 9>H8DJ
=:6AI= 86G: 8DHI >C8G:6H:H BDGI6A>IN 6C9 :BEADN:: IJGCDK:G 6C9 I=:G:;DG: EGD?:8I:9 8DCIG>

'JG ADC< I:GB 9:7I D7A><6I>DCH >C8AJ9>C< ;>M:9 [illegible]
:ME:8IH >CI:G:HI E6NB:CIH DC 9:7I [illegible]
EGD?:8I:9 >CI:G:HI G6I:H 6H D; :8:B7:G ADC< I:GB 9:7I 76A6C8:H 6K
;68>A>IN 6C9 H:8JG>I>O6I>DC 6C9 ;68IDG>C< :HI>B6I:H à :E>CI0 à@à@à@à@¸

=DA9:GH D; EG:;:GG:9 :FJ>IN >CI:G:HIH >; 6CN 6C9 I=:>G IG69: 8G:9>IDGH 7:;
I=: DBE6CN DG 6CN D; I=: <J6G6CIDGH

-C9:G - + ;:9:G6A 76C@GJEI8N A6LH DG 8DBE6G67A: EGDK>H>DCH D; HI6I: ;G6
<J6G6CI::H 7N I=: <J6G6CIDGH 8DJA9 7: KD>9:9 DG 8A6>BH >C G:HE:8I D; HJ8=
9:7IH 6C9 DI=:G A>67>A>I>:H >; 6BDC< DI=:G I=>C<H 6I I=: I>B: I=: <J6G6C
DBE6CN DG I=: 6EEA>867A: <J6G6CIDG >CI:C9:9 ID =>C9:G 9:A6N DG 9:;G6J9
G:6HDC67AN :FJ>K6A:CI K6AJ: DG ;6>G 8DCH>9:G6I>DC ;DG I=: >C8JGG:C8: D; H

- T L6H >CHDAK:CI DG G:C9:G:9 >CHDAK:CI 7N G:6HDC D; HJ8= >C8JGG:C8:
- T L6H :C<6<:9 >C 6 7JH>C:HH DG IG6CH68I>DC ;DG L=>8= I=: DBE6CN]H DG
  JCG:6HDC67AN HB6AA 86E>I6A DG
- T >CI:C9:9 ID >C8JG DG 7:A>:K:9 I=6I >I LDJA9 >C8JG 9:7IH 7:NDC9 >IH 67>

68= <J6G6CI:: EGDK>9:9 7N 6 <J6G6CIDG >C8AJ9:H 6 EGDK>H>DC >CI:C9:9 ID A
I=6I >I 8DJA9 >C8JG L>I=DJI 86JH>C< I=: >C8JGG:C8: D; D7A><6I>DCH JC9:G >
,=>H EGDK>H>DC B6N CDI 7: :;;:8I>K: ID EGDI:8I I=DH: <J6G6CI::H ;GDB 7:>C<
A6L DG >I B6N G:9J8: I=6I <J6G6CIDG]H D7A><6I>DC ID 6C 6BDJCI I=6I :;;:8I>
EG:9>8I L=:I=:G 6 8DJGI L>AA JAI>B6I:AN ;>C9 >I ID 7: :;;:8I>K:

% *# , *!+#

!C I=: CDGB6A 8DJGH: D; 7JH>C:HH I=: DBE6CN >H HJ7?:8I ID G>H@ ;GDB 69K
G6I:H 6C9 8DBBD9>IN EG>8:H ,=: DBE6CN B6C6<:H I=:H: G>H@H I=GDJ<= 6 EG
>CHIGJB:CIH EG>B6G>AN HL6EH 6C9 ;DGL6G9H DJCI:GE6GI>:H ID I=:H: 8DCIG
6G: K>:L:9 6H G>H@ B6C6<:B:CI IDDAH >CKDAK: A>IIA: 8DBEA:M>IN 6C9 6G: C
ID L=>8= I=: DBE6CN JH:H HJ8= >CHIGJB:CIH >H 9:E:C9:CI JEDC >IH 688:HH ID
B:I=D9H HJ8= 6H C:II>C< :MEDHJG:H ;DG ;DG:><C :M8=6C<: G>H@ 6C9 :HI67A>

,=: FJ6CI>I6I>K: >BE6>GB:CI I:HI >CKDAK:H 6 CJB7:G D; 6HHJBEI>DCH 6C9 ?J9

LDG9H HJ8= 6H [7:A>:K:H \ [:HI>B6I:H \ [6CI>8>E6I:H \ [:ME:8IH\ 6C9 DI=:G L
9>H8JHH>DC D; ;JIJG: DE:G6I>C< DG ;>C6C8>6A E:G;DGB6C8: ,=:H: B6N >C8
DBE6CN]H EA6CH DG D7?:8I>K:H ;DG ;JIJG: DE:G6I>DCH EGD9J8IH DG ;>C6C8
DI=:G 8DCIG68IJ6A D7A><6I>DCH >>> I=: >BE68I D; 6C :8DCDB>8 9DLCIJGC D
86H= K 8DHI G:9J8I>DC :;;DGIH 6C9 :ME:8I:9 H6K>C<H K> I=: DBE6CN]H ED
I=: DBE6CN H EGD<G:HH DC HJHI6>C67>A>IN 6C9 :CK>GDCB:CI6A B6II:GH 6C9
L>I= G:HE:8I ID 6H7:HIDH G:A6I:9 A>I><6I>DC 6C9 E:CH>DC IDE DH †A!9 • `• D à`•

HL::I:C:9 7:K:G6<:H DG :C:G<N 9G>C@H I=: >BE68I D; I6G>;;H 6C9 EDI:CI>6A A

+7+1/6/7=C< "/98;= 87 7=/;7+5 87=;85 ?/; 37+7-3+5 "/98;=371

%6C6<:B:CI >H G:HEDCH>7A: ;DG :HI67A>H=>C< 6C9 B6>CI6>C>C< 69:FJ6I: >CI
*JA: 6 ; JC9:G I=: +:8JG>I>:H M8=6C<: 8I D; 6H 6B:C9:9 ,=: DBE6
;>C6C8>6A G:EDGI>C< >H 9:H><C:9 ID EGDK>9: G:6HDC67A: 6HHJG6C8: G:<6
EG:E6G6I>DC D; ;>C6C8>6A HI6I:B:CIH ;DG :MI:GC6A EJGEDH:H >C 688DG96C8:

:86JH: D; I=: >C=:G:CI A>B>I6I>DCH 6 HNHI:B D; >CI:GC6A 8DCIGDA DK:G
B>HHI6I:B:CIH AHD EGD?:8I>DCH D; 6CN :K6AJ6I>DC D; :;;:8I>K:C:HH ID ;JIJ
7:8DB: >C69:FJ6I: 7:86JH: D; 8=6C<:H >C 8DC9>I>DCH DG I=6I I=: 9:<G:: D; 8
9:I:G>DG6I:

%6C6<:B:CI 6HH:HH:9 I=: :;;:8I>K:C:HH D; I=: DBE6CN]H >CI:GC6A 8DCIGDA DK
B6@>C< I=>H 6HH:HHB:CI B6C6<:B:CI JH:9 I=: 8G>I:G>6 H:I ;DGI= 7N I=: DBB>
DBB>HH>DC ['$)\'$>"C %$)'%" $) ') ' # ,%'! 6H:9 DC >IH 6HH:HH
8DC8AJ9:9 I=6I 6H D; :8:B7:G I=: DBE6CN]H >CI:GC6A 8DCIGDA DK:G
8G>I:G>6

,=: :;;:8I>K:C:HH D; I=: DBE6CN]H >CI:GC6A 8DCIGDA DK:G ;>C6C8>6A G:EDGI

"/98;= 80 7./9/7./7= "/13<=/;/. >,53- --8>7=371 3;6

,D I=: D6G9 D; >G:8IDGH 6C9 +=6G:=DA9:GH D; GDLC DA9>C<H !C8

.','-,1 -, 2&# ', ,!' * 2 2#+#,21 ," ,2#0, * -,20-* -4#0 ', ,!' * #.-02',%

0'2'! * 3"'2 22#01

,=: 8G>I>86A 6J9>I B6II:G 8DBBJC>86I:9 7:ADL >H 6 B6II:G 6G>H>C< ;GDB I=:
HI6I:B:CIH I=6I L6H 8DBBJC>86I:9 DG G:FJ>G:9 ID 7: 8DBBJC>86I:9 ID I=: 6J9>
9>H8ADHJG:H I=6I 6G: B6I:G>6A ID I=: 8DCHDA>96I:9 ;>C6C8>6A HI6I:B:CIH 6C9
8DBEA:M ?J9<B:CIH ,=: 8DBBJC>86I>DC D; 8G>I>86A 6J9>I B6II:GH 9D:H CDI 6
;>C6C8>6A HI6I:B:CIH I6@:C 6H 6 L=DA: 6C9 L: 6G: CDI 7N 8DBBJC>86I>C< I=
DE>C>DC DC I=: 8G>I>86A 6J9>I B6II:G DG DC I=: 688DJCIH DG 9>H8ADHJG:H ID

%% , "" #& '# $) ((((# $)(0 ') $ &%') $ $)($) ' $( ) ! $ $) '

H 9:H8G>7:9 >C &DI:H 6C9 ID I=: 8DCHDA>96I:9 ;>C6C8>6A HI6I:B:CIH I=: D
7>AA>DC 6H D; :8:B7:G 6 EDGI>DC D; L=>8= G:A6I:H ID 8:GI6>C G:ED
H:<B:CIH %6C6<:B:CI E:G;DGBH 6 <DD9L>AA >BE6>GB:CI G:K>:L >C I=: ;DJG
8>G8JBHI6C8:H >C9>86I: <DD9L>AA B6N 7: >BE6>G:9 %6C6<:B:CI 9:I:GB>C:H I=
DC 6C 6K:G6<: D; I=: :HI>B6I:9 ;6>G K6AJ:H JH>C< 6C >C8DB: 6C9 6 B6G@:I 6I
6HHJBEI>DCH G:A6I>C< ID G:K:CJ: 6C9 9?JHI:9 !, 9:;>C:9 7N I=: DBE6CN
HDA9 :M8AJ9>C< 9:EG:8>6I>DC 6C9 6BDGI>O6I>DC A:HH H:AA>C< 6C9 69B>C>H
I:GB>C6A N:6G :M>I BJAI>EA:H H 9>H8ADH:9 7N B6C6<:B:CI JC9:G I=: B6G
6HHJBEI>DCH G:A6I>C< ID !, 6C9 G:K:CJ: BJAI>EA:H JH:9 >C G:8:CI H>B>A6
BJAI>EA:H D; H>B>A6G INE: 6C9 H>O: EJ7A>8 8DBE6C>:H

,=: EG>C8>E6A 8DCH>9:G6I>DCH ;DG DJG 9:I:GB>C6I>DC I=6I E:G;DGB>C< EGD8
D; 8:GI6>C G:EDGI>C< JC>IH >C I=: ,G6CH>I (68@6<>C< 6C9 'I=:G H:<B:CIH >H
7N B6C6<:B:CI L=:C 9:K:ADE>C< I=: ;6>G K6AJ: :HI>B6I: D; I=: G:EDGI>C< J
HJ7?:8I>K>IN 6C9 :;;DGI >C E:G;DGB>C< EGD8:9JG:H 6C9 :K6AJ6I>C< B6C6<:B:
9?JHI:9 !, B6G<>C <GDLI= G6I:H 9>H8DJCI G6I: 6C9 !, 6C9 G:K:CJ: BJA
(68@6<>C< H:<B:CI 6C9 G:K:CJ: 6C9 9?JHI:9 !, B6G<>C <GDLI= G6I:H ;DG 6
I=: 6J9>I :;;DGI >CKDAK:9 I=: JH: D; EGD;:HH>DC6AH L>I= HE:8>6A>O:9 H@>AA

99G:HH>C< I=: B6II:G >CKDAK:9 E:G;DGB>C< EGD8:9JG:H 6C9 :K6AJ6I>C< 6J9>
DE>C>DC DC I=: 8DCHDA>96I:9 ;>C6C8>6A HI6I:B:CIH ,=:H: EGD8:9JG:H >C8AJ
B6C6<:B:CI]H <DD9L>AA >BE6>GB:CI 6HH:HHB:CIH >C8AJ9>C< 8DCIGDAH DK:G
(68@6<>C< 6C9 'I=:G H:<B:CIH ,=:H: EGD8:9JG:H 6AHD >C8AJ9:9 6BDC< DI=:GI
I=: ;6>G K6AJ: :HI>B6I: D; I=: G:EDGI>C< JC>IH >> :K6AJ6I>C< I=: 6EEGDEG>
B6C6<:B:CI ;DG I=: G:EDGI>C< JC>I >C I=: ,G6CH>I (68@6<>C< H:<B:CI 6C9 I=
G:EDGI>C< JC>I >C I=: 'I=:G H:<B:CI >>> I:HI>C< I=: 8DBEA:I:C:HH 6C9 688JC
B6G@:I 6EEGD68=:H L=:G: 6EEA>867A: 6C9 >K :K6AJ6I>C< I=: G:6HDC67A
B6C6<:B:CI G:A6I:9 ID G:K:CJ: 6C9 9?JHI:9 !, B6G<>C <GDLI= G6I:H 9>H8DJ
;DG I=: G:EDGI>C< JC>I >C I=: ,G6CH>I (68@6<>C< H:<B:CI 6C9 G:A6I:9 ID G:K
I=: G:EDGI>C< JC>I >C I=: 'I=:G H:<B:CI K6AJ6I>C< B6C6<:B:CI]H 6HHJBEI>D
B6G<>C <GDLI= G6I:H >CKDAK:9 :K6AJ6I>C< L=:I=:G I=: 6HHJBEI>DCH JH:9 7N
8JGG:CI 6C9 E6HI E:G;DGB6C8: D; I=: G:EDGI>C< JC>IH >> I=: 8DCH>HI:C8N L
I=:H: 6HHJBEI>DCH L:G: 8DCH>HI:CI L>I= :K>9:C8: D7I6>C:9 >C DI=:G 6G:6H D;
@CDLA:9<: L:G: JH:9 ID 6HH>HI >C :K6AJ6I>C< > I=: 6EEGDEG>6I:C:HH D;
G:6HDC67A:C:HH D; I=: G:K:CJ: <GDLI= G6I: 9>H8DJCI G6I: 6C9 !, 6C9 G:K:C
>C I=: ,G6CH>I (68@6<>C< H:<B:CI

H (G>8:L6I:G=DJH: DDE:GH $$(

(=>A69:AE=>6 (:CCHNAK6C>6
:7GJ6GN

/: =6K: H:GK:9 6H I=: DBE6CN]H 6J9>IDG H>C8:

$ #$ $ $# " $

37 6355387< /A-/9= 9/; <2+;/ .+=+

8; =2/)/+;< 7./. /-/6,/;

[redacted]

$ #$ $ $# " # &

37 6355387<

8; =2/)/+;< 7./. /-/6,/;

[redacted]

<<//=<
>;;/7= +<</=<
6H= 6C9 86H= :FJ>K6A:CIH
*:8:>K67A:H C:I
!CK:CIDG>:H
(G:E6>9 :ME:CH:H 6C9 DI=:G 8JGG:CI 6HH:IH
$8=+5 ->;;/7= +<</=<
DD9L>AA
!CI6C<>7A: 6HH:IH C:I
(GDE:GIN EA6CI 6C9 :FJ>EB:CI C:I
'E:G6I>C< A:6H: G><=I D; JH: 6HH:IH C:I
'I=:G CDC 8JGG:CI 6HH:IH
$8=+5 +<</=<

3+,353=3/< +7. /:>3=B
>;;/7= 53+,353=3/<
+=DGI I:GB 9:7I
JGG:CI B6IJG>I>:H D; ADC< I:GB 9:7I
JGG:CI EDGI>DC D; DE:G6I>C< A:6H: A>67>A>I>:H
88DJCIH E6N67A:
88GJ:9 A>67>A>I>:H
$8=+5 ->;;/7= 53+,353=3/<
$DC< I:GB 9:7I :M8AJ9>C< 8JGG:CI B6IJG>I>:H
(DHIG:I>G:B:CI 6C9 E:CH>DC A>67>A>I>:H
&DC 8JGG:CI EDGI>DC D; DE:G6I>C< A:6H: A>67>A>I>:H
'I=:G CDC 8JGGA>I>:H

À •`4Ña 7> D A J 9 à p ÀP 7 I

$ #$ $ $# # '# 37 6355387<

8; =2/)/+;< 7./. /-/6,/;

[redacted]

&:I >C8DB: ADHH

9?JHIB:CIH ID G:8DC8>A: C:I >C8DB: ID C:I 86H= EGDK>9:9 7N DE:G6I>C<
68I>K>I>:H

:EG:8>6I>DC 6C9 6BDGI>O6I>DC

*:HIGJ8IJG>C< 6C9 DI=:G

$DHH ;GDB 9>HEDH6A D; 9>H8DCI>CJ:9 DE:G6I>DZCH Z

(:CH>DC 6C9 EDHIG:I>G:B:CI :ME:CH:

(:CH>DC 8DCIG>7JI>DCH

H7:HIDH E6NB:CIH

+ID8@ 76H:9 8DBE:CH6I>DC

$DHH ;GDB :6GAN :MI>C<J>H=B:CIH D; 9:7I

:;:GG:9 >C8DB: I6M:H

=6C<:H >C 6HH:IH 6C9 A>67>A>I>:H

*:8:>K67A:H

!CK:CIDG>:H

88DJCIH E6N67A: 6C9 688GJ:9 A>67>A>I>:H

(G:E6>9H 6C9 DI=:G 6HH:IH

'I=:G C:I

/= -+<2 9;8?3./. ,B 89/;+=371 +-=3?3=3/<

E≈2 E06C8@J<G0H86 3=0=0=0=3?3=3/< y

			-->6>5+=/. =2/;	$8=+5		$8=+5
86687 #=8-4	+3. 37 +93=+5	"/=+37/. +;7371<	869;/2/7<3?/ 8<<	;8@7 :>3=B	87-87=;855 7=/;/<=<	#371/285./;< :>3=B

&:I ADHH >C8DB:
'I=:G 8DBEG:=:CH>K: >C8DB:
>K>9:C9H 9:8A6G:9
*:HIG>8I:9 HID8@ 6L6G9:9
+ID8@ 76H:9 8DBE:CH6I>DC
DBBDC HID8@ >HHJ:9
DBBDC HID8@ G:EJG8=6H:9

$ # $ # $ #$ $ $#

>C B>AA>DCH :M8:EI H=6G: E:G H=6G: :BEADN:: 6C9 HI6I>HI>86A 96I6

#>66+;B 80 #317303-+7= --8>7=371 853-3/<

*:K:CJ: I=6I >H G:8D<C>O:9 DK:G I>B: ;DG I=: DBE6CN]H I=G:: E>:8: EGD9J8IH
JH>C< I=: 8DHI ID 8DHI >CEJI B:I=D9 6H I=:H: EGD9J8IH >CKDAK: 6C >CI:GB:9>
>CK:CIDGN DG EGD9J8IH I=6I ;DAADL 6 ED>CI >C I>B: BD9:A G:K:CJ: >H <:C:

*:K:CJ: >H B:6HJG:9 6H I=: 6BDJCI D; 8DCH>9:G6I>DC I=: DBE6CN :ME:8IH ID
EGDK>9>C< H:GK>8:H +I6C96ADC: H:AA>C< EG>8:H ;DG :68= E:G;DGB6C8: D7A
DBE6CN D;;:GH K6G>67A: 8DCH>9:G6I>DC >C I=: ;DGB D; KDAJB: G:76I:H ID 8
G:K:CJ: ID L=>8= >I >H :ME:8I:9 ID 7: :CI>IA:9 6C9 >C8AJ9:H I=: :HI>B6I: >C I=;
EGD767A: L>AA CDI G:HJAI >C G:K:GH6A D; 8JBJA6I>K: G:K:CJ: G:8D<C>O:9 L=
DBE6CN D;;:GH 8JHIDB:GH DEI>DCH ID EJG8=6H: 699>I>DC6A EGD9J8I 6I 9>H8I
9>H8DJCI:9 EG>8:H G:EG:H:CI B6I:G>6A G><=IH !; HD I=: IG6CH68I>DC EG>
HI6C96ADC: EG>8: 6C9 >H G:8D<C>O:9 JEDC EJG8=6H: D; I=: 699>I>DC6A EGD9
DC: N:6G 6C9 6H HJ8= I=: DBE6CN =6H 6EEA>:9 I=: EG68I>86A :ME:9>:CI ID
8DBEDC:CIH ;GDB I=: 9:I:GB>C6I>DC D; IG6CH68I>DC EG>8:

,6M:H 8DAA:8I:9 ;GDB 8JHIDB:GH 6C9 G:B>II:9 ID <DK:GCB:CI6A 6JI=DG>I>:H 6C
;::H 6C9 8DHIH ;GDB EGD9J8I H6A:H 6G: G:EDGI:9 6H 8DHI D; EGD9J8IH HDA9 6
DK:G I>B: 7:;DG: I=: H=>EE>C< 6C9 =6C9A>C< 68I>K>I>:H D88JG DHIH ID D
DBE6CN =6H :A:8I:9 I=: EG68I>86A :ME:9>:CI ID :ME:CH: I=:H: 8DHIH 6H >C8JGC

-C7>AA:9 G:8:>K67A:H 6G: G:8DG9:9 ;DG G:K:CJ: G:8D<C>O:9 DK:G I>B: L=:C I=
ID I=: 8JHIDB:G 7JI I=: 8JHIDB:G =6H CDI N:I 7::C >CKD>8:9 7:86JH: I=: DBE6C
DBE6CN <:C:G6AAN =6H 6 EG:H:CI G><=I ID E6NB:CI L=:C I>IA: D; EGD9J8I I
G:8:>K67A:H >C I=: DCHDA>96I:9 6A6C8: +=::I L>I= 6 8DGG:HEDC9>C< 9:8G:6H

DCIG68I 6HH:IH 6G: G:8DG9:9 ;DG G:K:CJ: G:8D<C>O:9 DK:G I>B: L=:C I=:
E:G;DGB6C8: D7A><6I>DC =6H E6HH:9 ID I=: 8JHIDB:G 7JI I=: G><=I ID >CKD>8
I=: E:G;DGB6C8: D7A><6I>DCH >C8AJ9:9 >C I=: 8DCIG68I DCIG68I 6HH:IH 6C
>CKD>8:9 L>I=>C DC: N:6G 6C9 B6N CDI :M8::9 I=:>G C:I G:6A>O67A: K6AJ:

DCIG68I A>67>A>I>:H 6G: :HI67A>H=:9 >; I=: DBE6CN BJHI 9:;:G I=: G:8D<C>I>
=6H ID H6I>H;N 6 ;JIJG: D7A><6I>DC DCIG68I A>67>A>I>:H 6G: 8A6HH>;>:9
:ME:8IH ID G:8D<C>O: G:K:CJ:

#=8-4 +</. 869/7<+=387 DG 6L6G9H L>I= 6 H:GK>8: DG B6G@:I 8DC9>I>DC
K:HI>C< E:G>D9 DC 6 HIG6><=I A>C: 76H>H JH>C< I=: <G6CI 96I: ;6>G K6AJ: D;
:ME:8I:9 ID K:HI DG 6L6G9H L>I= 6 E:G;DGB6C8: 8DC9>I>DC I=: DBE6CN 6HI
E:G>D9 6C9 69?JHIH 8DBE:CH6I>DC 8DHI 76H:9 DC >IH EGD767>A>IN 6HH:HHB
L=>8= B6N >C8AJ9: 688:A:G6I:9 K:HI>C< JEDC G:I>G:B:@8AJ”K: •à0•• >@°: K:
L= Aq • J1 >@°

$+A/< 87 7-86/EGDK>H>DC ;DG >C8DB: I6M:H >H 9:I:GB>C:9 JH>C< I=: 6HH:I 6C
I=: ;JIJG: :ME:8I:9 I6M 8DCH:FJ:C8:H D; 9>;;:G:C8:H 7:IL::C I=: ;>C6C8>6A G:ED
JEDC :C68I:9 I6M G6I:H 6C9 A6LH ,=: DBE6CN =6H B69: 6C 688DJCI>C< EDA
>C8AJH>DCH D; 8:GI6>C >CI6C<>7A: >C8DB: D; ;DG:><C HJ7H>9>6G>:H 6H 6 8JG

.6AJ6I>DC 6AADL6C8:H 6G: G:8DG9:9 ID G:9J8: 9:;:GG:9 I6M 6HH:IH L=:C >I >H
G:6A>O:9 !CK:HIB:CI I6M 8G:9>IH 6G: 688DJCI:9 ;DG JH>C< I=: 9:;:GG6A B:I=
G:EDGI:9 6H >C8DB: I6M :ME:CH:

/;3?+=3?/< +7. /.1371 AA DJIHI6C9>C< 9:G>K6I>K: ;>C6C8>6A >CHIGJB:CIH
K6AJ:H ,=: >BE68I DC :6GC>C<H ;GDB G:8D<C>O>C< I=: ;6>G K6AJ:H D; I=:H: >
9:H><C6I>DC 6C9 I=:>G :;;:8I>K:C:HH >C D;;H:II>C< 8=6C<:H >C I=: ;6>G K6AJ:
;6>G K6AJ:H D; >CHIGJB:CIH 9:H><C6I:9 ID G:9J8: DG :A>B>C6I: 69K:GH: ;AJ8

*:8:CIAN !HHJ:9 88DJCI>C< +I6C96G9H

!C &DK:B7:G I=: >C6C8>6A 88DJCI>C< +I6C96G9H D6G9 >HHJ:9 C:L <J>
G:A6I:9 ID G:EDGI67A: H:<B:CIH ,=6I HI6C96G9 G:FJ>G:H 9>H8ADHJG: DC 6C
:ME:CH:H I=6I 6G: G:<JA6GAN EGDK>9:9 ID I=: 8=>:; DE:G6I>C< 9:8>H>DC B6(
B:6HJG: D; EGD;>I DG ADHH ,=: I>IA: 6C9 EDH>I>DC D; I=: ' % 6C9 =DL I=: G:E
I=: ' % ID 6HH:HH H:<B:CI E:G;DGB6C8: 6C9 6AAD86I: G:HDJG8:H >H 6AHD G:F
9>H8ADHJG: D; 699>I>DC6A B:6HJG:H D; H:<B:CI EGD;>I ,=: HI6C96G9 >H :;;:8
6C9 >CI:G>B E:G>D9H L>I=>C ;>H86A N:6GH 7:<>CC>C< 6;I:G :8:B7:G
>BE68I D; 69DEI>C< I=>H HI6C96G9 DC >IH 9>H8ADHJG:H

!C :8:B7:G I=: >C6C8>6A 88DJCI>C< +I6C96G9H D6G9 >HHJ:9 6 ;>C6A
9>H8ADHJG:H ,=: HI6C96G9 G:FJ>G:H 9>H8ADHJG: D; HE:8>;>8 86I:<DG>:H L>I=
H><C>;>86CI G:8DC8>A>C< >I:BH HJ7?:8I ID 6 FJ6CI>I6I>K: I=G:H=DA9 ,=: HI6
9>H6<<G:<6I:9 7N ;:9:G6A HI6I: 6C9 ;DG:><C 76H:9 DC 6 FJ6CI>I6I>K: I=G:H=DA
6;I:G :8:B7:G 6GAN 69DEI>DC >H E:GB>II:9 ,=: HI6C96G9 >H 6EEA>:9
69DEI>DC ,=: DBE6CN >H 8JGG:CIAN :K6AJ6I>C< I=: >BE68I D; 69DEI>C< I=>H

:>3<3=387< +7. 3?/<=3=>;/<

'C '8ID7:G I=: DBE6CN 8DBEA:I:9 >IH 68FJ>H>I>DC D; :AK:I>6 (68@6<>
B6CJ;68IJG>C< ;68>A>IN >C +66GA7?J8H ID:6B6JNB;DG ,=: 699>I>DC D; :AK:I>6
JGDE:6C :K:G6<: H:<B:CI >CID :GB6CN 699>C< 86E68>IN ID H:GK: <GDL>C< 9
K6AJ6I>DC >9:CI>;>67A: 6HH:IH 68FJ>G:9 EG>B6G>AN 6>CC98AJ9:IHDBEGD6G:A6IN>DC
>CI6C<>7A: 6HH:IH DHI>B6I:9 <DD9L>AA=68DJB>EG:9ND=6H CDI ;>C6A>O:9 I=: 9:I:GE
K6AJ: D; 6HH:IH 68FJ>G:9 6C9 A>67>A>I>:H 6HHJB:9 >C8AJ9>C< >C8DB: I6M:H
EJG8=6H: 688DJCI>C< L>I=>C DC: N:6G D; I=: 68FJ>H>I>DC 96I:

!C EG>A I=: DBE6CN 8DBEA:I:9 I=: H6A: D; I=: ,G6CH>I (68@6<>C< H:<B
EGD8::9H D; ,=: DBE6CN G:8DG9:9 6 EG: I6M:I<6>CI6D; DC I=: H6A: L=>8= >H
*:HIGJ8IJG>C< 6C9 D=:6CHDA>96I:9 +I6I:B:CIH D; 'E:G6I>DCH ,=: IG6CH68I>I
I=6I =69 6 B6?DG :;;:8I DC I=: DBE6CN H DE:G6I>DCH 6C9 ;>C6C8>6A G:HJAI
9>H8DCI>CJ:9 DE:G6I>DC

'C J<JHI I=: DBE6CN 8DBEA:I:9 I=: H6A: I=: [,G6CH68I>DC\ D; >IH JG
#DJI> . 6C 6;;>A>6I: D; #(+ 6E>I6A (6GIC:GH $(,=: JH>C:HH 8DBEG>H:9 I=
JGDE:6C :GDHDA 6C9 (GDBDI>DC6A (68@6<>C< G:EDGI>C< JC>I L=>8= L6H EG
EG: IGD8::9H D; 6E^ 7>A 7>AA>DC ;GDB I=: ,G6C B>CDG>IN >8I>K:H I6>C
JH>C:HH DG I=: N:6G :C9:9 :8:B7:G I=: 6C9 I6M 8G:AI6DE9G: I6M
ID I6M67A: <6>CH DC I=: H6A: D; I=: JH>C:HH

%6?DG 8DBEDCA:DCHHD;GDBI9>H8DCI>CJ:9 DE:G6I>DCH L:G: 6H ;DAADLH

H:GK>8>C< I=: G:8:>K67A:H ,=: DBE6CN G:8:>K:H 69:FJ6I: 8DBE:CH6I>DC ;DG I
A>67>A>IN >H G:8DG9:9

H D; :8:B7:G 6C9 I=: DBE6CN 9:G:8DG9:9 :ME:CH:H D; 6C9 ;DG I=: N:6GH :C9:9 :8:B7:G

7?/7=8;3/<

/DG@ >C EGD8:HH

>C>H=:9 <DD9H

JG>C< I=: N:6G :C9:9 :8:B7:G D; 8JHIDB:G G:A6I>DCH=>E >CI6C<>7A
:AK:I>6 (68@6<>C< ;DG :BD&D:I>C;DGB6I>DC

BDGI>O6I>DC :ME:CH: ;DG I=: N:6GH :C9:9 :8:B7:G 6C9 L6H

CCJ6A 6BDGI>O6I>DC :ME:CH;D>GH :HI>B6I:9DIGD 7: ;DG ;DG 6C9

;89/;=B 5+7= +7. :>396/7=

%68=>C:GN 6C9 :FJ>EB:CI
$6C9 6C9 >BEGDK:B:CIH
DCHIGJ8I>DC >C EGD<G:HH

$:HH 688JBJA6I:9 9:EG:8>6I>DC 6C9 6BDGI>O6I>DC

6E>I6A>O:9 >CI:G:HI G:A6I:9 IDH 8DC6HC9J8I>;DG >€: ENG6DC<H:H9:L96 :8:B7:G

/+</<

,=: 8DBEDC:CIH D; A:6H: :ME:CH: ;DG I=: N:6GH :C9:9 :8:B7:G 6C9

'E:G6I>C< A:6H: 8DHI
+=DGI I:GB A:6H: 8DHI
,DI6A DE:G6I>C< A:6H: 8DHIH

>C6C8: A:6H: 8DHI
BDGI>O6I>DC D; G><=I D; JH: 6HH:IH
,DI6A ;>C6C8: A:6H: 8DHIH

.6G>67A: DE:G6I>C< A:6H: 8DHI L=6:HN:6GH :C9:9 :8:B7:G 6C9 !
A:6H: A>67>A>I>:H;DG:A8=HD;I=6C N:6GH :C9:9 :8:B7:G 6C9

+JEEA:B:CI6A 86H= ;ADL >C;DGB6I>DC G:A6I:9 ID A:6H:H L6H 6H ;DAADLH

'E:G6I>C< 86H= ;ADLH ;GDB DE:G6I>C< A:6H:H
>C6C8>C< 86H= ;ADLH ;GDB ;>C6C8: A:6H:H
*><=I D; JH: 6HH:IH D7I6>C:9 >C :M8=6C<: ;DG A:6H:
D7A><6I>DCH
'E:G6I>C< A:6H:H

+JEEA:B:CI6A 76A6C8: H=::I >C;DGB6I>DC G:A6I:9 ID ;>C6C8: A:6H:H L6H 6H ;DA

[redacted]

(GDE:GIN EA6CI 6C9 :FJ>EB:CI
88JBJA6I:9 9:EG:8>6I>DC
(GDE:GIN EA6CI 6C9 :FJ>EB:CI C:I

88GJ:9 A>67>A>I>:H
'I=:G CDC 8JGG:CI A>67>A>I>:H
,DI6A ;>C6C8: A:6H: A>67>A>I>:H

,=: L:><=I:9 6K:G6<: G:B6>C>C< A:6H: I:GB 6C9 L:><=I:9 6K:G6<: 9>H8DJCI G6I:H

[redacted]

'E:G6I>C< A:6H:H
>C6C8: A:6H:H
/:><=I:9 6K:G6<: 9>H8DJCI G6I:
'E:G6I>C< A:6H:H
>C6C8: A:6H:H

%6IJG>I>:H D; A:6H:H 8A:B77GA>I>:H 6I:GD;6H ;DAADLH

'E:G6I>C< $:6H:H >C6C8: $:6H:H

Z
,=:G:6;I:G Z
,DI6A A:6H: E6NB:CIH
$:HH >BEJI:9 >CI:G:HI Z

I :8:B7:G I=: DBE6CN 9>9 CDI =6K: B6I:G>6A A:6H: 8DBB>IB:CIH I=6I =

=2/; 87 >;;/7= <</=<

(:CH>DC 6HH:IH [redacted]
:;:GG:9 I6M:H
!CK:HIB:CIH
6>G K6AJ: D; 9:G>K6I>K:H
'I=:G

!C %6G8= 6 8JHIDB:G >C I=: DBE6CN H B:G>86H :K:G6<: H:<B:CI ;>A:9 ;
6EEGDK:9 >C '8ID7:G ,=: 76C@GJEI8N EA6C :MI:C9:9 I=: E6NB:CI I:GBH D;
6 ADC< I:GB G:8:>K67A: D; G:A6I:9 ID I=>H 8JHIDB:G L=>8= >H >C8AJ9:9 >C

-;>/. 3+,353=3/<

88GJ:9 I6M:H DI=:G I=6C DC >C8DB:
!C8DB: I6M:H
88GJ:9 >CI:G:HI
6>G K6AJ: D; 9:G>K6I>K:H
H7:HIDH A>67>A>I>:H
(:CH>DC 6C9 EDHIG:I>G:B:CI A>67>A>I>:H
*:HIGJ8IJG>C<
'I=:G

"/<=;>-=>;371 +7. =2/;

,=: DBE6CN G:8DG9:9 G:HIGJ8IJG>C< 6C9 DI=:G >I:BH 6H ;DAADLH

*:HIGJ8IJG>C<
'I=:G 8DHIH >C8DB:
H7:HIDH Z

) +)-

JG>C< I=: ;DJGI= FJ6GI:G D; I=: DBE6CN B69: I=: 9:8>H>DC ID 8ADH:
H:<B:CIH HH:I >BE6>GB:CIH 6C9 H6A:H 6C9 >BE6>GB:CIH EG<B6G>AC H6A6I:H; ID:I#>L&EA6CDGJB:CH
>C;DGB6I>DC DC I=: H6A:

*:HIGJ8IJG>C< >C8AJ9:9 I:GB>C6I>DC 7:CG;AH:9 D+=:G8I>MD>CH8D9HHH8GD>;7:9 67D
I:GB>C6I>DC 6C9 DI=:GC9L>G:8DH:EG9;:9 >C I=: JGDE:6C :K:G6<: 6C9 'I=:G H:<B
ID A>C: 8DCHDA>96I>DC 6C9 7JH>C:HH G:DG<6C>O6I>DC 68I>K>I>:H >C8AJ9:
:FJ>EB:CI 7JH>C:HH

'I=:G 8DHII G:A6I:9 ID 9>HI 6 ;>C>C;GADB9>+:< G:C8= DBE:I>D;DI6M J>H9:GB>CIN6
8=6G<:H G:A6I:9 ID I=: JGDE:6C ,>CE&DI: 7(DHG>BDHGH >HC;D9GB6I>DC D+C:I=: G:C8
JI=DG>IN B6II:G

+:&DI: ;DG BDG: >C;DGB6I>DC DC I=: DBE6CN H EGDK>H>DC ;DG 6H7:HIDH

) +)-

HH:I H6A:H 6C9 >BE6>GB:CIH EG<B6G>AC H6A6I:H; ID:I#>L&EA6CDGJB:CH
>C;DGB6I>DC DC I=: H6A:

*:HIGJ8IJG>C< >C8AJ9:9 :A66:9<I 6C DK:G=:69 8DHI G:9J8I>DC EGD<G6B >C>I
(68@6<>C< H:<B:CI I=6I G:9J8:9 =:698DJCI 7N 6EEGDM>B6I:AN :BEADN::H

/,=

(G>C8>E6A6GGN>C<(G>C8>E6A6GGN>C<
DJIHI6C9>C6<BDJCI DJIHI6C9>C6<BDJCI

+=DGI I:GB 9:7I

$DC< I:GB 9:7I
+:C>DG H:8JG:9 7DGGDL>C<H
*:KDAK>C< 8G:9>I ;68>A>I>:H Z Z
,:GB AD6C ;68>A>I>:H
- + 9DAA6G 9J:
JGD 9J:
+:C>DG CDI:H 6C9 9:7:CIJG:H
^ 6I 9J:
^ 6I 9J:
- + 9DAA6G 6I 9J:
- + 9DAA6G 6I 9J:
- + 9DAA6G 6I 9J:
^ 6I 9J:
^ 6I 9J: Z Z
^ 6I 9J: Z Z
- + 9DAA6G 6I 9J:
- + 9DAA6G 6I 9J:
'I=:G >C9:7I:9C:HH >C K6G>DJH
>M:9 G6I: L>I= G6I:H >C ;GDB ID
9J: I=GDJ<=
.6G>67A: G6I: L>I= 6C 6K:G6<: G6I: >C D;
9J:
,DI6A ADC< I:GB 9:7I
$:HH 8JGG:CI B6IJG>I>:H
,DI6A ADC< I:GB 9:7I A:HI
^ 68:B7:G 6C98^:B7:G

,=: :HI>B6I:9 ;6>G K6AJ: D; I=: DBE6CN]H 9:7I JH>C< 6 B6G@:I 6EEGD68= >C8D
EG>8:H ;DG I=: H6B: DG H>B>8:G7:GHHJ:H L6G9:8:B766GI

!C %6N I=: DBE6CN]H 9:7I JH>C< 6 B6G@:I 6EEGD68= >C8DEG>8:H ;DG I=: H6B: DG H>B>8:G7:GHHJ:H L6G9:8:B766GI CDI:H 9J: 6C9 >C :8
I=: DBE6CN]H >HHJ:H JC8DC9>I>DC; 8JG:9 CDI:H 9J: DI= CDI:H L:G: >HHJ
JGDE:6C DA9>C<H + 6 HJ7H>9>6GN D; I=: DBE6CN 6C9 6G: JC8DC9>I>DC
HJ7H>9>6G>:H ,=: DBE6CN JH:9 6 EDGI>DC D; I=: :8:B7:G 7DC9 >HHJ6C
09>6

*:KDAK>C< 8G:9>I ;68>A>I>:H

6H= ADL :9<:H

,=: DBE6CN 9:H><C6I:H 8:GI6>C 9:G>K6I>K: ;>C6C8>6A >CHIGJB:CIH 6H 86H=
>CHIGJB:CIH 6G: :M8AJ9:9 ;GDB I=: 6HH:HHB:CI D; =:9<: :;;:8I>K:C:HH =6C<
688DJCI:9 ;DG 6H 86H= ;ADL =:9<:H 6G: G:8DG9:9 >C 688JBJA6I:9 DI=:G 8DBEG:
=:9<:9 IG6CH68I>DC A6HH>;>86I>DC D; I=: <6>C DG ADHH >C I=: DCHDA>96I:
688JBJA6I:9 DI=:G 8DBEG:=:CH>K: >C8DB: >H I=: H6B: 6H I=6I D; I=: JC9:G
:8:B7:G B6IJ<C7C9:I€>GIN H>M BDCI=H

,=: DBE6CN JH:H 8DBBD9>IN ;DGL6G9 8DCIG68IH ID =:9<: 6CI>8>E6I:9 EJG8=6H
6C9 :A:8IG>8>IN 6C9 I=:H: :MEDHJG:H 6G: =:9<:9 7N 6 8:CIG6A IG:6HJGN JC>I

,=: DBE6CN 6AHD 9:H><C6I:H 8:GI6>C ;DG:><C :M8=6C<: 8DCIG68IH 6H 86H=
9:CDB>C6I:9 H6A:H DG EJG8=6H:H ,=: DBE6CN B6C6<:H I=:H: G>H@H 6I I=: DE
=:9<:9 ID<:I=:G L>I= I=: G:A6I:9 8DBBD9>IN EG>8: G>H@

,=: DBE6CN B6N 6AHD JH:H >CI:G:HI G6I: HL6EH ID 8DCK:GI >CI:G:HI DC ;AD6I>

,=: ;DAADL>C< I67A:H H:I ;DGI= ;>C6C8>6A >C;DGB6I>DC 67DJI I=: >BE68I DC DI
DI=:G 8DBEG:=:CH>K: >C8DB: ' ! 6C9 :6GC>C<H ;GDB 8=6C<:H >C I=: ;6>G K(
6H 86H= ;ADL =:9<:H

BDJCI D; <6>C ADHH
G:8D<C>O:9 >C ' !

:G>K6I>K:H >C 86H= ;ADL =:9<:H

[redacted]

DBBD9>I>:H

BDJCI D; <6>C ADHH
G:8A6HH>;>:9 ;GDB ' ! >CID
>C8DB:

:G>K6I>K:H >C 86H= ;ADL =:9<:H	Z	;;:8I:9 A>C: >I:B >C I=: +I6I:B:CIH D; 'E:G6I>DCH
DG:><C :M8=6C<:		&:I H6A:H
DBBD9>I>:H		&:I H6A:H
DG:><C :M8=6C<:	Z	DHI D; EGD9J8IH HDA9 :M8AJ9>C< 9 6C9 6BDGI>O6I>DC
DBBD9>I>:H		DHI D; EGD9J8IH HDA9 :M8AJ9>C< 9 6C9 6BDGI>O6I>DC
		!C8DB: ADHH ;GDB 8DCI>CJ>C< DE 7:;DG: >C8DB: I6M:H 6C9 :FJ>IN >C C D; 6;;>A>6I:H
		(GDK>H>DC ;DG 7:C:;>I ;GDB >C8D
		&:I >C8DB: ADHH ;GDB 8DCI>CJ>C

DG I=: N:6G :C9>C< :8:BA7DGH D; C:I6DC:II6M >H :ME:8I:9 ID 7: G:8A6HH>;>:9 ID
6C9 ;DG:><C :M8=6C<: &D<B8IDC>6A86HDJCIH L:G: G:8A6HH>;>:9 9JG>6C9I=>N:6GH :C
8DCC:8I>DC L>I= 6CI>8>E6I:9 IG6CH68I>DCH I=6I L:G: CD ADC<:G 8DCH>9:G:9 E

6>G .6AJ: :9<:H 6C9 DCIG68IH &DI :H><C6I:9 6H :9<:H

6>CH DG ADHH:H DC C:I >CK:HIB:CI =:9<:H G:B6>C >C 688JBJA6I:9 DI=:G 8DBE
6HH:IH

6>G .6AJ:H D; :G>K6I>K: >C6C8>6A !CHIGJB:CIH 6C9 .6AJ6I>DC >:G6G8=N

,=: ;DAADL>C< I67A: H:IH ;DGI= I=: DBE6CN H ;>C6C8>6A 6HH:IH 6C9 A>67>A>I

GDHH 6BDJCIH GDH<C >6B:DJCIH CDI D;;H:I
>C I=: 6A6C8: +=:CII=: 6A6C8: +=&:II 6BDJCI

6A6C8: 6I :8:B7:G
:G>K6I>K: 6HH:IH
:G>K6I>K: A>67>A>I>:H

6A6C8: 6I :8:B7:G
:G>K6I>K: 6HH:IH
:G>K6I>K: A>67>A>I>:H

&DI>DC6A .6AJ:H D; 'JIHI6C9>C< :G>K6I>K: !CHIGJB:CIH

,=: 6<<G:<6I: - + 9DAA6G :FJ>K6A:CI CDI>DC6A K6AJ:H D; DJIHI6C9>C< 9:G>K6I
6I :8:B7:G 6C9 :8:B7:G L:G:
:8:B7:G :8:B7:G

DG:><C :M8=6C<:
DBBD9>I>:H
:G>K6I>K:H 9:H><C6I:9 6H ;6>G K6AJ: =:9<:H
DG:><C :M8=6C<:
:G>K6I>K:H 9:H><C6I:9 6H C:I >CK:HIB:CI =:9
DG:><C :M8=6C<:
:G>K6I>K:H CDI 9:H><C6I:9 6H =:9<:H
DG:><C :M8=6C<:

<,/<=8< "/5+=/. 3+,353=3/<

GDLC DG@ +:6A DBE6CN !C8 [GDLC DG@\ >H DC: D; B6CN 9:;:C96CIH
I=GDJ<=DJI I=: -C>I:9 +I6I:H 7N E:GHDCH 6AA:<>C< 7D9>AN >C?JGN 6H 6 G:HJA
>CHJA6I>DC DE:G6I>DCH D; 6 - + 8DBE6CN I=: B6?DG>IN D; L=DG>H:IN8@ GD
96NH 6;I:G I=: HID8@ EJG8=6H: I=>H - + 8DBE6CN HDA9 >IH >CHJA6I>DC 6HH:I

(G>DG ID 6BDJCIH E6>9 ID 6H7:HIDH 8A6>B6CIH L:G: 8DK:G:9 7N 6 ;JC9
H:IIA:B:CI L>I= 86GG>:GH >CHJG>C< GDLC DG@ I=GDJ<= L=:C GDLC DG
6C9 I=: DBE6CN =6H CD G:B6>C>C< 8DK:G6<: ;DG 6H7:HIDH G:A6I:9 8DHIH

,=: HI6I:H D; A676B6 G>ODC6 G@6CH6H ADG>96 :DG<>6 !96=D !C9>6C6
&DGI= 6GDA>C6 &DGI= 6@DI6 '=>D '@A6=DB6 +DJI= 6GDA>C6 +DJI= 6@DI
/NDB>C< =6K: :C68I:9 A:<>HA6I>DC I=6I A>B>IH 6H7:HIDH G:A6I:9 A>67>A>I>:H
6AA:<:9AN >C8JGG:9 I=:H: A>67>A>I>:H 7:86JH: I=:N 6G: HJ88:HHDGH 7N 8DGEI
6H7:HIDH ,=: A:<>HA6I>DC L=>8= 6EEA>:H ID ;JIJG: 6C9 L>I= I=: :M8:EI>DC D
/:HI .>G<>C>6 6C9 /NDB>C< E:C9>C< 8A6>BH 6I I=: I>B: D; :C68IB:CI 86EH 6H
D; I=: EG:9:8:HHDG H IDI6A <GDHH 6HH:IH 69?JHI:9 ;DG >C;A6I>DC GDLC DG
I=6C I=: IDI6A K6AJ: D; >IH EG:9:8:HHDG H 6HH:IH 69?JHI:9 ;DG >C;A6I>DC G
9:;:CH: HIG6I:<N ,=: DBE6CN 86JI>DCH =DL:K:G I=6I I=: A:<>HA6I>DC B6N
G:<6G9>C< I=: JAI>B6I: :;;:8I D; I=: A:<>HA6I>DC DC GDLC DG@

!C "JC: I=: +I6I: D; ,:M6H :C68I:9 A:<>HA6I>DC I=6I A>B>IH I=: 6H7:HIDH G:
6H GDLC DG@ I=6I 6AA:<:9AN >C8JGG:9 I=:H: A>67>A>I>:H 7:86JH: I=:N 6G: H
7::C >CKDAK:9 L>I= 6H7:HIDH ,=: ,:M6H A:<>HA6I>DC L=>8= 6EEA>:H ID ;JIJG:

H D; :8:B7:G I=: E:G8:CI6<: D; DJIHI6C9>C< 8A6>BH G:A6I:9 ID 8A6>B6CIH 6
6C9 DI=:G B6A><C6C8>:H L:G: 6H ;DAADLH

[redacted]

(G: 8A6>BH >C HI6I:H L>I=DJI 6H7:HIDH A:<>HA6I>DC

GDLC DG@ =6H :CI:G:9 >CID 6GG6C<:B:CIH L>I= EA6>CI>;;H] 8DJCH:A >C 8:GI
N:I ;>A:9 DG 6HH:GI:9 6<6>CHI >I DL:K:G GDLC DG@ :ME:8IH 8A6>BH JC9:

" /7<387 +7. =2/; 8<=;/=3;/6/7= /7/03=<

/7<387< ,=: DBE6CN HEDCHDGH K6G>DJH E:CH>DC EA6CH 8DK:G>C< 8:GI6>C
8:GI6>C BJAI> :BEADN:G E:CH>DC EA6CH ,=: 7:C:;>IH JC9:G I=: DBE6CN EA6C
I=: :BEADN::H] G:BJC:G6I>DC C:6G G:I>G:B:CI DG 6 ;>M:9 9DAA6G BJAI>EA:

,=: DBE6CN]H >CK:HIB:CI HIG6I:<N >C >IH - + EA6C >H 9:H><C:9 ID <:C:G6I: G
EA6C E6GI>8>E6CIH L>I=>C I=: G>H@ IDA:G6C8: D; I=: EA6C HH:I 6AAD86I>
>CK:HIB:CI G>H@ :MEDHJG:

,=: HIG6I:<>8 G6C<:H ;DG 6HH:I 6AAD86I>DC >C I=: - + EA6CH 6G: 6H ;DAADLH

!CI:GC6I>DC6A :FJ>I>:H	ID
>M:9 >C8DB:	ID
6A6C8:9 ;JC9H	ID
*:6A :HI6I:	ID

(:CH>DC 6HH:IH 6G: 8A6HH>;>:9 >CID I=G:: A:K:AH $:K:A 6HH:I K6AJ:H 6G: 9:
B6G@:IH 6H D; I=: G:EDGI 96I: $:K:A 6HH:I K6AJ:H 6G: 9:G>K:9 ;GDB DI=:G I=
L=>8= 6G: :>I=:G 9>G:8IAN DG >C9>G:8IAN D7H:GK67A: 6H D; I=: G:EDGI 96I
EG>8>C< >CEJIH I=6I 6G: CDI 8DGGD7DG6I:9 7N B6G@:I 96I6 DG DI=:G D7?:8I>K

$:K:A !CK:HIB:CIH

FJ>IN H:8JG>I>:H 6G: K6AJ:9 6I I=: A6I:HI FJDI:9 EG>8:H I6@:C ;GDB I=: EG>B
;JC9H 6G: K6AJ:9 6I I=: C:I 6HH:I K6AJ: & . D; H=6G:H =:A9 6I N:6G :C9

$:K:A !CK:HIB:CIH

>M:9 >C8DB: H:8JG>I>:H >C8AJ9>C< <DK:GCB:CI >HHJ:9 9:7I 8DGEDG6I: 9:7
K6AJ:9 JH>C< I=: A6I:HI 7>9 EG>8:H DG K6AJ6I>DCH 76H:9 DC 6 B6IG>M HNHI:
G:EDGI:9 IG69:H 7GD@:G 9:6A:G FJDI:H >HHJ:G HEG:69H ILD H>9:9 B6G@:IH

- + EA6C DC - + EA6C
6HH:IH 6HH:IH ,DI6A

$:K:A

6H= 6C9 86H= :FJ>K6A:CIH

AD76A A6G<: 86E :FJ>IN Z

- + A6G<: 86E :FJ>IN

- + B>9 HB6AA 86E :FJ>IN

%JIJ6A ;JC9H Y <AD76A :FJ>IN Z

%JIJ6A ;JC9H Y - + :FJ>IN Z

%JIJ6A ;JC9H Y ;>M:9 >C8DB: Z

, + ,uÿ #cîA À `

- + EA6&DC - + EA6C
6HH:IH 6HH:IH ,DI6A

9 8A

0 •B•> •= P •B•66 C 9 ƒc`

=6C<:H >C I=: 7:C:;>I D7A><6I>DCH L:G:

+:GK>8: 8DHI Z

!CI:G:HI 8DHI

8IJ6G>6A <6>C ADHH Z

:C:;>IH E6>9

DG:><C 8JGG:C8N IG6CHA6I>DC

:C:;>I D7A><6I>DCH 6I :8:B7:G

7-86/ $ ⊦A/<

,=: 8DBEDC:CIH D; >C8DB: 7:;DG: >C8DB: I6M:H L:G: 6H ;DAADLH

DG:><C

!C I6M DC ;DG:><C >C8DB: >C8AJ9>H 8DCDBCJI6M< 8D=6GG<6H>DC;H ;DG G:DG<
IG6CH68I>DCH G:FJ>G:9 ID EG:E6G: I=: JGDE:6C ,>CEA6I: 7JH>C:HH ;DG H6A:
8=6G<: DJD :HI67A>H= 6 K6AJ6I>DC 6AADL6C8: ;DG 9:;:GG:9 I6M 6HH:IH G:A6I
DBE6CN 7:A>:K:H I=6I >I >H BDG: A>@:AN I=6C CDI I=6I I=:H: I6M ADHH 86GC
JGDE:6C ,>CEA6I: 7JH>C:HH

!C I=: DBE6CN 6AHD G:8DG9G:9A6I:9 MD76C9;;>1GDG;:9 I6M K6AJ6I>DC 6AADL6C
>BEGDK:9 EGD;>I67>A>IN >C 6 ,G6CH>I (68@6<>C< 8DGEDG6I: :CI>IN 99>I>D
G:A6I:9 ID I6M A6L 8=6C<:H >C !C9>6 ,JG@:N 6C9 I=: - #

H D; :8:B7:G I=: DBE6CN =69 CDI EGDK> D; :6GC>C<H >DC86GE6>D
- + HJ7H>9>6G>:H 7:86JH: HJ8= :6GC>C<H 6G: >C9:;>C>I:AN G:>CK:HI:9 >C >I
:6GC>C<H >C I=: ;DGB D; 9>K>9:C9H DG DI=:GL>H: I=: DBE6CN B6N 7: HJ7?:8I
:HI>B6I: I=: 6BDJCI D; ;DG:><C I6M I=6I B><=I 7: E6N67A:

,=: 8DBEDC:CIH D; 9:;:GG:9 I6M:H 6I :8:B7:G L:G:

	HH:IH $>67>A>I>:H	HH:IH $>67>A>I>:H
>H6AADL:9 >CI:G:HI 86GGN;DGL6G9H	Z	Z
!CI6C<>7A: 6HH:IH	Z	Z
(GDE:GIN EA6CI 6C9 :FJ>EB:CI		
(:CH>DCH		
88GJ6AH 6C9 DI=:G		
H7:HIDH	Z	Z
(DHIG:I>G:B:CI 6C9 EDHI:BEADNB:CI 7:C:;>IH	Z	Z
$:6H: A>67>A>I>:H	Z	Z
*><=I D; JH: 6HH:IH	Z	Z
.6AJ6I>DC 6AADL6C8:H	Z	Z
,DI6A		

,6M 86GGN;DGL6G9H :ME>G: 6H ;DAADLH

1:6G BDJCI

,=:G:6;I:G
-CA>B>I:9

,6M 86GGN;DGL6G9H :ME>G>C< 6;I:G >C8AJ9: D; - + HI6I: I6M DA;DHH 86G
$JM:B7DJG< I6M ADHH 86GGN;DGL6G9H ,CDGL6G9;HG!C86=9>M>ADHH=: DBE6CN =
>C I=: - + L=>8= 86C 7: 86GG>:9 ;DGL6G9 >C9:;>C>I:AN

,=: DBE6CN]H K6AJ6I>DC 6AADL6C8:H 6I :8:B7:G ID I=: EDGA>JC D; - + HI

,=: DBE6CN >H CDI D7A><6I:9 ID 68FJ>G: 6CN H=6G:H D; >IH 8DBBDC HID8@ 6
DG I:GB>C6I:9 6I 6CN I>B: 6I I=: DBE6CN H 9>H8G:I>DC +=6G: G:EJG8=6H:H
6<G::B:CIH B6G@:I 8DC9>I>DCH 6C9 DI=:G ;68IDGH

,=: D6G9 D; >G:8IDGH =6H I=: 6JI=DG>IN ID >HHJ: B6A8=6G>H:DG;GDGI:9H
6C9 =6H 6JI=DG>IN ID ;>M I=: 9:H><C6I>DCH CJB7:G 6C9 KDI>C< G><=IH EG:;
G><=IH 6C9 DI=:G HE:8>6A DG G:A6I>K: G><=IH >; 6CN D; 6CN 8A6HH DG H:
EGDK>9:9 I=: H=6G:H D; 6CN HJ8= 8A6HH DG H:G>:H D; EG:;:GG:9 HID8@ H=6A
KDI>C< 6H 6 8A6HH L>I= =DA9:GH D; I=: DBE6CN H 8DBBDC HID8@

>K>9:C9H 6G: E6N67A: L=:C 9:8A6G:9 7N I=: DBE6CN H D6G9 D; >G:8IDGH 6C
I=: DBE6CN H 9:7I 6<G::B:CIH /=>A: I=: DBE6CN H 9:7I 6<G::B:CIH >BEDH: G
9>K>9:C9H 6C9 G:EJG8=6H: 8DBBDC HID8@ I=: 9:7I 6<G::B:CIH <:C:G6AAN E:
EGDK>9:9 I=6I I=: DBE6CN >H >C 8DBEA>6C8: L>I= 6EEA>867A: ;>C6C8>6A 6
G:FJ>G:B:CIH

% -->6>5+=/. =2/; 869;/2/7<3?/ 8<< ==;3,>=+,5/ =8 ;8@7 85.371<

' #=8-4 +</. 869/7<+=387

,=: DBE6CN]H H=6G:=DA9:G 6EEGDK:9 HID8@ 76H:9 >C8:CI>K: 8DBE:CH6I>DC E
D; HID8@ DEI>DCH 9:;:GG:9 HID8@ G:HIG>8I:9 HID8@ DG HID8@ 6EEG:8>6I>
68=>:K:B:CI D; 8:GI6>C E:G;DGB6C8: <D6AH 6H 9:I:GB>C:9 7N I=: DBE:CH6I>DC
D; >G:8IDGH ,=:G: =6K: 7::C CD 6L6G9H D; + *H !C EG>A I=: DBE6CN H
!C8:CI>K: (A6C L=>8= 6AADB:9A,D=6G6:HDIID6A7:D;HHJ:9 JC9:8:B,7IGG: 6L6G9H=:GI:
L:G: B>A6J>ID=DG>O:9 H=6G:H 6K6>A67A: ;DG ;JIJG: 6L6G9 JC9:G I=: 6C9

*:HIG>8I:9 6C9 :;:GG:9 +ID8@

CCJ6AAN I=: DBE6CN 6L6G9H H=6G:H D; G:HIG>8I:9 HID8@ ID 8:GI6>C H:C>DG
6C9 E:G;DGB6C8: 76H:9 H=6G:H ,=: I>B: K:HI>C< G:HIG>8I:9 HID8@ K:HIH G6I67

,=: E:G;DGB6C8: 76H:9 H=6G: 6L6G9H 6G: HJ7?:8I ID :>I=:G 6 B6G@:I 8DC9>I>DC
6 B6G@:I 8DC9>I>DC I=: B:IG>8 >H I=: DBE6CN]H ,DI6A +=6G:=DA9:G *:IJGC [,
9>K>9:C9H E6>9=G9:JGN>66 ID; I=: 6L6G9 B:6HJG:9 6<6>CHI I=: ,+* D; 6 E::@ I=;

I :8:B7:G JCG:8D<C>O:9 8DBE:CH6I>DC 8DHI G:A6I:9 ID DJ[H16C9>C<

) #/16/7= 708;6+=387

,=: DBE6CN]H 7JH>C:HH >H <:C:G6AAN DG<6C>O:9 7N EGD9J8I A>C: 6C9 <:D<G
;DAADL>C< G:EDGI67A: H:<B:CIH B:G>86H :K:G6<: JGDE:6C :K:G6<: H>6 (6
I=: DBE6CN H ;DD9 86C 6:GDHDA 86C 6C9 8ADHJG:H 7JH>C:HH:H >C &DGI=
DE:G6I>DCH >C I=: - + 6C9 - #

JG>C< I=: ;DJGI= FJ6GI:G D; I=: DBE6CN G:86HI >IH H:<B:CI G:EDGI>C< I
EG:K>DJHAN >C8AJ9:9 >C DGEDG6I: 6C9 DI=:G JC6AAD86I:9 >I:BH >CID I=: JGI
:8:B7:G 6C9 H:<B:CI G:HJAIH ;DG EG>DG E:G>D9H =6K: 7::C G:86HI ID 8

,=: DBE6CN :K6AJ6I:H E:G;DGB6C8: 6C9 6AAD86I:H:<B:CIH DJ>GC8EB76HL=9>8D=C >HH:<B:D
9:;>C:9 I:GB JC9:G (>H 9:;>C:9 7N I=: DBE6CN 6H >C8DB: ;GDB DE:G6I
6BDGI>O6I>DC G:H6G8tJHG>C< 6C9 DI=:G 6C9 I=: >BE68I D; ;6>G K6AJ: 69?JHIB:
68FJ>H>I=B:CI >C8DB: H=DJA9 CDI 7: 8DCH>9:G:9 >C >HDA6I>DC DG 6H 6 HJ
688DG96C8: L>I= (6C9 B6N CDI 7: 8DBE6G67A: ID 86A8JA6I>DCH D; H>B>A6GA

,=: I67A:H 7:ADL EG:H:CI >C;DGB6I>DC 67DJI DE:G6I>C< H:<B:CIH 6G:ED:G9 6H
:8:B7:G 6C9

	!CI:G		
	MI:GC6A H:<B:CI	6E>I6A	+:<B:CI
	H6A:H H6A:H	:EG:8>6I>DC:C9>IJG>C8DB:	

JGDE:6C :K:G6<:	Z
H>6 (68>;>8	Z
,G6CH>I (68@6<>C<	
,DI6A G:EDGI67A: H:<B:CIH	
'I=:G	
DGEDG6I: 6C9 JC6AAD86I:9 >I:BH	Z
,DI6A	

	!CI:G		
	MI:GC6A H:<B:CI	6E>I6A	+:<B:CI
	H6A:H H6A:H	:EG:8>6I>DC:C9>IJG>C8DB:	

JGDE:6C :K:G6<:		
H>6 (68>;>8	Z	
,G6CH>I (68@6<>C<		
,DI6A G:EDGI67A: H:<B:CIH		
'I=:G		
DGEDG6I: 6C9 JC6AAD86I:9 >I:BH	Z	Z
,DI6A		

!CI:G

MI:GC6A H:<B:CI 6E>I6A +:<B:CI

H6A:H H6A:H :EG:8>6I>DC:C9>IJG>H8DB:

B:G>86H :K:G6<: Z

JGDE:6C :K:G6<:

H>6 (68>;>8 Z

,G6CH>I (68@6<>C<

,HP

,=: ;DAADL>C< I67A: EGDK>9:H H6A:H 6C9 ADC< A>K:9 6HH:I >C;DGB6I>DC ;DG I
$DC< A>K:9 6HH:IH 8DBEG>H:H EGDE:GIN EA6CI 6C9 :FJ>EB:CI

&:I +6A:H $DC< $>K:9 HH:IH

[redacted]

">5/ , $;+.371 5+7<

JG>C< I=: ;>H86A FJ6GI:G :C9:9 :8:B7:G CDC69D;EDGG B>CG6INDGH DG
8DCIG68I >CHIGJ8I>DC DG LG>II:C EA6C ;DG I=: EJG8=6H: DG H6A: D; DJG H:

!, % + -*!,1 '/& *+ !(' *, !& & ! ! $ '/& *+ & % & % &, &
* $, +,' # '$ * % ,, *+

:GI6>C >C;DGB6I>DC G:FJ>G:9 7N I=>H !I:B >H H:I ;DGI= >C I=: DBE6CN]H (G
+I6I:B:CI Y %::I>C< %6N \ 6C9 [DBBDC +ID8@ 'LC:GH=>E D; :GI6>C :C:
';;>8:GH\ 6C9 >H >C8DGEDG6I:9 =:G:>C 7N G:;:G:C8:

,=: ;DAADL>C< I67A: EGDK>:9::HB7>G;DGB6I>DC I=6G:H;E:8I ID H=6G:H D; I=: DBE6
I=6I B6N 7: >HHJ:9 JC9:G >IH :FJ>IN 8DBE:CH6I>DC EA6CH

FJ>IN DBE:CH6I>DC (A6C !C;DGB6I>DC

&JB7:G D; +:8JG>I>:H
*:B6>C>C< K6>A67A:
DG JIJG: !HHJ6C8:
-C9:G FJ>IN
M:G8>H: D; /:><=I:9 6K:G6<: DBE:CH6I>DC
'JIHI6C9>C< M:G8>H: (G>8:(A6CH M8AJ9>C<
'EI>DCH /6GG6CIHI6C9>C< 'EI>DCH /6GG6CIHI6C9>C<
6C9 *><=IH /6GG6CIH 6C9 *><=IH

&JB7:G D; +:8JG>I>:H
ID 7: !HHJ:9 -EDC

(A6C 86I:<DGN 6 7 8

[redacted]

FJ>IN 8DBE:CH6I>DC EA6CH CDI
6EEGDK:9 7N H:8JG>IN =DA9:GH

,DI6A Z

!C8AJ9:H I=: 6C9 +ID8@ 6H:9 !C8:CI>K: DBE:CH6I>DC (A6CH

!C8AJ9:H H=6G:H D; 9:;:GG:9 HID8@ 6L6G9:9 ;GDB I=: 6C9
(A6CH 9JG>C< :68= N:6G ;GDB I=GDJ<= ,=: H=6G:H 6G: I>B: K:H
;GDB I=:>G <G6CI 96I: ,=: L:><=I:9 6K:G6<: :M:G8>H: EG>8: >C I=: I67A: 9

!C8AJ9:H 6C9 H=6G:H 6K6>A67A: ;DG >HHJ6C8: 6I
+ID8@ 6H:9 !C8:CI>K: DBE:CH6I>DC (A6CH I=: DBE6CN]H BEADN:
DBE:CH6I>DC (A6C ;DG &DC BEADN:: >G:8IDGH

!, % *, !& * $,!'&+ !(+ & * $, ,* &+ ,!'&+ & !* ,'* !& (&

,=: >C;DGB6I>DC G:FJ>G:9 7N I=>H !I:B >H H:I ;DGI= >C I=: DBE6CN]H (GDMN
>G:8IDGH \ [DGEDG6I: DK:GC6C8:\ 6C9 [M:8JI>K: DBE:CH6I>DC\ 6C9 >H >C8D

!, % (*!& !($ '-&,!& + & + *.! +

,=: >C;DGB6I>DC G:FJ>G:9 7N I=>H !I:B >H H:I ;DGI= >C I=: DBE6CN]H (GDMN
88DJCI>C< ::H 6C9 +:GK>8:H\ 6C9 >H >C8DGEDG6I:9 =:G:>C 7N G:;:G:C8:

"$ &

!, % 0 ! !,+ & !& & ! $ +, , % &, + -$ +

6 ,=: ;DAADL>C< 9D8JB:CIH 6G: ;>A:9 6H E6GI D; I=>H G:EDGI
AA >C6C8>6A +I6I:B:CIH H:: (6GI !! !I:B

%6C6<:B:CI]H *:EDGI DC !CI:GC6A DCIGDA 'K:G >C6C8>6A *:EDGI>C<

*:EDGI D; !C9:E:C9:CI *:<>HI:G:9 (J7A>8 88DJCI>C< >GB

= DGB D; :6G:G +:8JG>IN :EDH>I6GN <G::B:CI >C8DGEDG6I:9 7N G:
*:<>HIG6I>DC +I6I:B:CI DC DGB + 96I:9 &DK:B7:G 6B:C9:9 :

> +JEEA:B:CI6A !C9:CIJG: ID !C9:CIJG: 96I:9 :8:B7:G 96I:9 6H D;
DG@ +:6A DBE6CN !C8 6H !HHJ:G 6C9 J6G6CIDG GDLC DG@ +
+:6A >C6C8: + 6H !HHJ:G GDLC DA9>C<H !C8 6H 99>I>DC6A
& 6H ,GJHI:: >C8DGEDG6I:9 7N G:;:G:C8: ID M=>7>I D; I=: *:<>H
:7GJ6GN >A: &D

? !C9:CIJG: 96I:9 6H D; +:EI:B7:G 7N 6C9 6BDC< GDLC JGDE
J6G6CIDGH C6B:9 I=:G:>C - + 6C@ &6I>DC6A HHD8>6I>DC 6H ,GJH
I=: ^ B>AA>DC +:C>DG &DI:H 9J: >C8DGEDG6I:9 7N G:;:G:
JGG:CI *:EDGI DC DGB # 96I:9 +:EI:B7:G >A: &D

@ !C9:CIJG: 96I:9 6H D; +:EI:B7:G 7N 6C9 6BDC< GDLC B:G>86H
DGE . 6H !HHJ:GH I=: J6G6CIDGH C6B:9 I=:G:>C 6C9 - + 6C@ &6I
I=: B>AA>DC +:C>DG &DI:H 9J: >C8DGEDG6I:9 7N G:;:G:
JGG:CI *:EDGI DC DGB # 96I:9 +:EI:B7:G >A: &D

A !C9:CIJG: 96I:9 6H D; %6N 6BDC< GDLC JGDE:6C DA9>C<H +
I:X GJHI - + 6C@ &6I>DC6A HHD8>6I>DC 6H IGJHI:: A6K •G*C>C C 6H :GIC
J

A !` CI6G6@G: `<>IG6@ pà G`Ià `<>6°—à EDG° 7N G`6C & pFG° B@Ià p

I=: B>AA>DC +:C>DG &DI:H 9J: >C8DGEDG6I:9 7N G:;:G:C
JGG:CI *:EDGI DC DGB # 96I:9 :7GJ6GN >A: &D

G *:<>HIG6I>DC *><=IH <G::B:CI 96I:9 6H D; "6CJ6GN 7N 6C9 6
B:G>86H $$ 6C9 GDLC B:G>86H 6E>I6A DGE .! >I><GDJE AD76A
>C>I>6A EJG8=6H:GH 6C9 I=: J6G6CIDGH 6H 9:;>C:9 I=:G:>C G:A6I>
>C8DGEDG6I:9 7N G:;:G:C8: ID M=>7>I D; I=: *:<>HIG6CI H JG
>A: &D

H +:8DC9 B:C9B:CI ID B:C9:9 6C9 *:HI6I:9 G:9>I <G::B:CI >GHI B:C
<G::B:CI 6C9 >GHI B:C9B:CI ID - + !C9:BC>IN +J7GD<6I>DC 6C9 D
%6G8= 6BDC< GDLC B:G>86H $$ GDLC JGDE:6C DA9>C<H
6C696 $(:68= D; I=: +J7H>9>6GN DGGDL:GH ;GDB I>B: ID I>B: E6GI
DG@ +:6A DBE6CN !C8 6C9 GDLC !CI:GC6I>DC6A DA9>C<H !C8
E6GIN I=:G:ID :JIH8=: 6C@ &:L 1DG@ G6C8= :JIH8=: 6C@ $D
6C696 G6C8= 6C9 K6G>DJH $:C9:GH G:;:GG:9 ID I=:G:>C >C8DGED
*:<>HIG6CI H CCJ6A *:EDGI DC DGB # ;DG I=: N:6G :C9:9 :8:B7:G

I !C8G:B:CI6A B:C9B:CI &D 6C9 ,=>G9 B:C9B:CI ID B:C9:9 6C9 *:HI6I
:8:B7:G 6BDC< GDLC B:G>86H $$ GDLC JGDE:6C DA9>C<H

6H 9:;>C:9 I=:G:>C >C8DGEDG6I:9 7N G:;:G:C8: ID M=>7>I D; I=: 96I:9 %6N >A: &D

66 !C9:CIJG: 96I:9 6H D; %6N 6BDC< GDLC JGDE:6C DA9>C<H + <J6G6CIDGH E6GIN I=:G:ID &((6G>76H 6H G:EG:H:CI6I>K: D; I=: H:K: ,GJHI DBE6CN &6I>DC6A HHD8>6I>DC 6H ,GJHI:: A6KDC >C6C8>6A 6C9 IG6CH;:G 6<:CI G:A6I>C< ID I=: ^ H:C>DG JCH:8JG:9 G:;:G:C8: ID M=>7>I D; I=: *:<>HIG6CI H JGG:CI *:EDGI DC DGB #

77 (JG8=6H: <G::B:CI 96I:9 6H D; &DK:B7:G 7N 6C9 6BDC< GDLC DA9>C<H + &((6G>76H 6H G:EG:H:CI6I>K: D; I=: !C>I>6A (JG8=6H: J6G6CIDGH 6H 9:;>C:9 I=:G:>C >C8DGEDG6I:9 7N G:;:G:C8: ID M=>7 DGB # 96I:9 :8:B7:G >A: &D

88 !C9:CIJG: 96I:9 6H D; :8:B7:G 6BDC< GDLC JGDE:6C DA9>C< DI=:G <J6G6CIDGH E6GIN I=:G:ID &((6G>76H 6H G:EG:H:CI6I>K: D; I= - + 6C@ ,GJHI DBE6CN &6I>DC6A HHD8>6I>DC 6H ,GJHI:: A6KDC G:<>HIG6G 6C9 IG6CH;:G 6<:CI G:A6I>C< ID I=: ^ H:C>DG 7N G:;:G:C8: ID M=>7>I D; I=: *:<>HIG6CI H JGG:CI *:EDGI DC DGB

99 :H8G>EI>DC D; I=: *:<>HIG6CI]H +:8JG>I>:H >C8DGEDG6I:9 7N G:;:G:C *:EDGI DC DGB @ ;DG I=: N:6G :C9:9 :8:B7:G >A: &D

:: 'I=:G ADC< I:GB 6<G::B:CIH D; I=: *:<>HIG6CI 6G: CDI ;>A:9 EJGHJ6CI 6C9 I=: *:<>HIG6CI 6<G::H ID ;JGC>H= 8DE>:H D; HJ8= 6<G::B:CIH ID I= JEDC >IH G:FJ:HIH

6 BEADNB:CI DCIG68IH

BEADNB:CI <G::B:CI 96I:9 :8:B7:G 7:IL::C GDLC DA9>C DC6=J: >C8DGEDG6I:9 7N G:;:G:C8: ID M=>7>I D; I=: *:<>HIC 96I:9 "6CJ6GN >A: &D

>GHI 6B:C9B:CI ID I=: :BEADNB:CI 8DCIG68I :;;:8I>K: "JC: :G6G9 >;;DG9 96I:9 6H D; "JAN >C8DGEDG6I:9 7N G:;:G:C)J6GI:GAN *:EDGI DC DGB) ;DG I=: FJ6GI:G :C9:9 "JC: >

M:8JI>K: BEADNB:CI <G::B:CI :;;:8I>K: "JC: 7:IL::C GDLC >;;DG9 >C8DGEDG6I:9 7N G:;:G:C8: ID M=>7>I D; I=: *:<>HIG6 I=: FJ6GI:G :C9:9 "JC: >A: &D

BEADNB:CI 8DCIG68I 7:IL::C GDLC DA9>C<H !C8 6C9 ?6AB6 &D >C8DGEDG6I:9 7N G:;:G:C8: ID M=>7>I 8 D; I=: *:<>HIG6CI]H N:6G :C9:9 :8:B7:G >A: &D

M:8JI>K: BEADNB:CI <G::B:CI :;;:8I>K: %6N 7:IL::C GDLC DJGFJ: "G >C8DGEDG6I:9 7N G:;:G:C8: ID M=>7>I D; I=: *:<>) ;DG I=: FJ6GI:G :C9:9 %6G8= >A: &D

BEADNB:CI <G::B:CI 96I:9 "6CJ6GN 7:IL::C GDLC DA9>C<H >C8DGEDG6I:9 7N G:;:G:C8: ID M=>7>I D; I=: *:<>HIG6CI]H (:G >A: &D

7 GDLC DA9>C<H !C8 8DCDB>8 (GD;>I !C8:CI>K: (A6C :;;:8I>K: 6H G:;:G:C8: ID M=>7>I 7 D; I=: *:<>HIG6CI H CCJ6A *:EDGI DC DGB >A: &D

? DGB D; <G::B:CI ;DG *:HIG>8I:9 +ID8@ L6G9H JC9:G GDLC DA9>C
DBE:CH6I>DC (A6C >C8DGEDG6I:9 7N G:;:G:C8: ID M=>7>I D; I=: *
) ;DG I=: FJ6GI:G :C9:9 +:EI:B7:G >A: &D

@ DGB D; <G::B:CI ;DG :;:GG:9 +ID8@ L6G9H JC9:G GDLC DA9>C<H
DBE:CH6I>DC (A6C >C8DGEDG6I:9 7N G:;:G:C8: ID M=>7>I D; I=: *
) ;DG I=: FJ6GI:G :C9:9 +:EI:B7:G >A: &D

A GDLC DG@ +:6A DBE6CN !C8 *:HIDG6I>DC (A6C 96I:9 "JAN
D; I=: *:<>HIG6CI H)J6GI:GAN *:EDGI DC DGB) ;DG I=: FJ6G

B B:C9B:CI &D :;;:8I>K: "JAN ID I=: GDLC DG@ +:6A DE
>C8DGEDG6I:9 7N G:;:G:C8: ID M=>7>I D; I=: *:<>HIG6CI H)J6GI:
:C9:9 "JC: >A: &D

C B:C9B:CI &D :;;:8I>K: :7GJ6GN ID I=: GDLC DA9>C<H !
DBE:CH6I>DC (A6C >C8DGEDG6I:9 7N G:;:G:C8: ID M=>7>I D; I=: *
) ;DG I=: FJ6GI:G :C9:9 %6G8= >A: &D

D B:C9B:CI &D :;;:8I>K: :7GJ6GN ID I=: GDLC DA9>C<H !
DBE:CH6I>DC (A6C

E ,G6CH68I>DC DCJH <G::B:CI :;;:8I>K: EG>A 7N 6C9 7:IL::C
+DJG>HH:6J >C8DGEDG6I:9 7N G:;:G:C8: ID M=>7>I 9 D; I=: *:<
;>A:9 "JAN >A: &D

F DCHJAI>C< <G::B:CI :;;:8I>K: J<JHI 7N 6C9 7:IL::C GDLC
>C8DGEDG6I:9 7N G:;:G:C8: ID M=>7>I 9 D; I=: *:<>HIG6CI]H (:C
>A: &D

G +:E6G6I>DC $:II:G <G::B:CI 96I:9 6H D; '8ID7:G 7:IL::C GD
"G

H M:8JI>K: BEADNB:CI <G::B:CI :;;:8I>K: "6CJ6GN 7:IL::C GDLC

I GDLC DA9>C<H !C8 +ID8@ 6H:9 !C8:CI>K: DBE:CH6I>DC (A6C
*:<>HIG6CI]H :;>C>I>K: (GDMN +I6I:B:CI DC +8=:9JA: ;>A:9 L>I= I=
DC %6G8= >A: &D

J B:C9B:CI &D ID I=: GDLC DA9>C<H !C8 +ID8@ 6H:9 !C8:CI>K

K GDLC DG@ +:6A DBE6CN !C8 B:C9:9 6C9 *:HI6I:9 *:HIDG6I>DC (
M=>7>I D D; I=: *:<>HIG6CI]H)J6GI:GAN *:EDGI DC DGB) ;DG I=

K M:8JI>K: BEADNB:CI <G::B:CI :;;:8I>K: '8ID7:G 7:IL::C GDLC
%69:@HO6 >C8DGEDG6I:9 7N G:;:G:C8: ID M=>7>I E D; I=: *:<>HIG6
FJ6GI:G :C9:9 +:EI:B7:G >A: &D

K +=6G: 6C9 HH:I (JG8=6H: <G::B:CI 96I:9 6HI :;:G:C8:CY:>Aé:9;:•€€ IH

K GDLC DA9>C<H !C8 M:8JI>K: ';;>8:G 6H= +:K:G6C8: (DA>8N

M=>7>IH 8 I=GDJ<= K 6G: B6C6<:B:CI 8DCIG68IH DG 8DBE:CH6IDGN E
:M=>7>IH EJGHJ6CI ID !I:B 8 D; I=>H *:EDGI

+J7H>9>6G>:H D; *:<>HIG6CI

$>HI D; J6G6CIDGH

DCH:CI D; !C9:E:C9:CI *:<>HI:G:9 (J7A>8 88DJCI>C< >GB

:GI>;>86I>DC D; =>:; M:8JI>K: ';;>8:G EJGHJ6CI ID *JA: 6 6 DG
8I D; 6H 69DEI:9 EJGHJ6CI ID +:8I>DC D; I=: +6G76C:H 'MA:N 8

:GI>;>86I>DC D; =>:; >C6C8>6A ';;>8:G EJGHJ6CI ID *JA: 6 6 DG
8I D; 6H 69DEI:9 EJGHJ6CI ID +:8I>DC D; I=: +6G76C:H 'MA:N 8

:GI>;>86I>DC EJGHJ6CI ID - + +:8I>DC 6H 69DEI:9 EJGHJ6CI I
D; :M:8JI:9 7N ,>BDI=N " DC6=J: (G:H>9:CI 6C9 =>:; M:8JI>K: ';
#:K>C ADI=>:G +:C>DG .>8: (G:H>9:CI 6C9 =>:; >C6C8>6A ';;>8:G D

GDLC DA9>C<H !C8 DBE:CH6I>DC *:8DK:GN (DA>8N :;;:8I>K: '8ID7:C

,=: ;DAADL>C< ;>C6C8>6A >C;DGB6I>DC ;GDB I=: *:<>HIG6CI]H CCJ6A
:8:B7:G ;DGB6II:9 >C !CA>C: 0 *$:0I:CH>7A: JH>C:HH *:EDG
+I6I:B:CIH D; 'E:G6I>DCH ;DG I=: IL:AK: BDCI=H :C9:9 :8:B7:G
+I6I:B:CIH D; DBEG:=:CH>K: !C8DB: ;DG I=: IL:AK: BDCI=H :C9:9 :8:B
DCHDA>96I:9 6A6C8: +=::IH 6H D; :8:B7:G 6C9 :8:B7:G
6H= ADLH ;DG I=: IL:AK: BDCI=H :C9:9 :8:B7:G 6C9
=6C<:H >C +=6G:=DA9:GH FJ>IN ;DG I=: IL:AK: BDCI=H :C9:9 :8:B7:
&DI:H ID DCHDA>96I:9 >C6C8>6A +I6I:B:CIH

DK:G (6<: !CI:G68I>K: 6I6 >A: I=: 8DK:G E6<: >CI:G68I>K: 96I6 ;>A

(JGHJ6CI ID I=: G:FJ>G:B:CIH D; +:8I>DC DG 9 D; I=: +:8JG>I>:H M8=6C<:
G:EDGI ID 7: H><C:9 DC >IH 7:=6A; 7N I=: JC9:GH><C:9 I=:G:JCID 9JAN 6JI=DG>

GDLC DA9>C<H !C8
*:<>HIG6CI

N H =G>HIN $ #6A6JH
=G>HIN $ #6A6JH
.>8: (G:H>9:CI 6C9 DGEDG6I: DCIGDAA:G

6I: :7GJ6GN

' " $$ ")

#&'/ $$ % & 1 , + (* + &,+ I=6I :68= E:GHDC L=DH: H><C6IJG: 6EE:6GH 7:ADL 8DCHI>IJI:H 6C9 6E
6C9 96B " >8@HI:>C 6C9 :68= D; I=:B =>H DG =:G IGJ: 6C9 A6L;JA 6IIDGC:NH >C ;68I 6C9 6<:CI
=:G 6C9 >C =>H DG =:G C6B: EA68: 6C9 HI:69 >C 6CN 6C9 6AA 86E68>I>:H ID H><C 6CN 6C9 6AA
;>H86A N:6G 6C9 ID ;>A: I=: H6B: L>I= 6AA :M=>7>IH I=:G:ID 6C9 DI=:G 9D8JB:CIH >C 8DCC:8
<G6CI>C< JCID H6>9 6IIDGC:NH >C ;68I 6C9 6<:CIH 6C9 :68= D; I=:B ;JAA EDL:G 6C9 6JI=DG>IN
C:8:HH6GN ID 7: 9DC: 6H ;JAAN ID 6AA >CI:CIH 6C9 EJGEDH:H 6H =: DG H=: B><=I DG 8DJA9 9D >C

This page intentionally left blank.